

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada y descrita en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por el/la **Director (a) Programática**,

**CERTIFICA:**

Que, **JUAN CARLOS ESTUPIÑAN ROJAS**, identificada (o) con cédula de ciudadanía No. 7.228.321 reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar servicios profesionales con plena autonomía técnica y de gestión para la estructuración y supervisión de planes, programas, proyectos e informes relacionados con los procesos de reintegración especial de justicia y paz y atención diferencial.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., diciembre de 2025.

**CÉSAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo